



「脱藩金融人」球団に大なた

①



満員のスタンドの前で話す立花陽三氏（仙台市）

元証券マン、楽天を黒字化

スキル応用、変化読む

金融業界は最盛期を過ぎ、金融マンの稼ぎも人も減った。本気でどうにか。視野を広げてみると、社会はむしろ、金融人材を求めている。スピンアウトした人材が他分野や新しい金融サービスで輝きを放つ。

5月24日、仙台市。プ
ロ野球東北楽天ゴールデン
イーグルスの本拠地で
ある楽天生命パーク宮城
は、試合開始の2時間以
上前から多くのファンで
にぎわっていた。今シー
ズンの楽天の観客動員数
は1試合平均で2万70
00人を超える（5月27
日時点）。球団が日本シ
リースを制した2013
年（1万7793人）と
比べても約5割増えた。



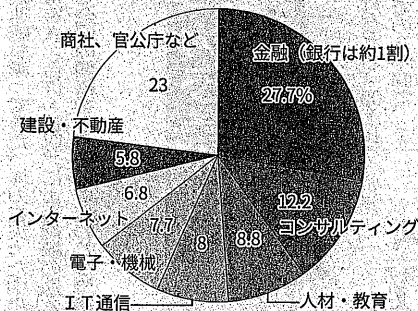
「全試合を満員にした
い。本場にチケットが買
えないくらいになるのが
理想ですよ」。球団社
長の立花陽三（48）は満
員のスタンドを見渡しな
がら話した。「でも、ま
だ19球団で見ると人気は
下の方だと思います。ま
だまだです」
立花の前職はメリルリ
ンチ日本証券の常務執行
役員。異業種から転じて
12年8月に社長に就任し
た1年後には球団初の日
本一を経験し、ドラフト
会議では5球団が競合し
た投手の松井裕樹（23）
の当たりくじを引き当て
て「持っている男」とし
ても話題となった。

17年10月からはサッカ
ーJリーグのヴィッセル
神戸社長を兼務。元スペ
イン代表、アンドレス・
イニエスタ（35）の加入
によるスポンサー収入の
増加などが奏功し、神
戸は18年度にJリーグ史
上最高の営業収益（96億
6600万円）を計上し
た。

戦力と経営両立

慶応大学ラグビー部で
活躍した立花は1994
年、新卒でソロモン・プ
ラザース証券に入社す
る。ラグビー部の先輩た
ちが金融界で多く活躍し
ていたこともあり、証券
会社を選んだのは自然な
成り行きだった。債券管
業で活躍してゴールドマ
ン・サックス証券からメ
リルリンチへと移り、常
務執行役員にまで上り詰
めた。

銀行出身者の7割は他業界に再就職



「面白いじゃな
と話す。」「面白くない
いですが、ビッグデー
ルをタン（成立）するつ
てのは、20代の子、債
券の人札で電話越しに心
臓がバクバクしたのを覚
えていますけど、あの感
覚に近いですね」
スポーツ界と金融界の
両方で輝かしい実績を残
した人物といえば、宿沢
広明（故人）が代表格に
なる。91年のラグビーワ
ールドカップでは日本代
表監督として歴史的な初
勝利を挙げ、三井住友銀
行では取締役専務執行役
員を務めて将来の頭取候
補と言われたながら、06年
に55歳の若さで急逝し
た。生前に親父があった
立花は宿沢の残した「努
力は運を支配する」とい
う言葉を座右の銘とす
る。

9割は他業種へ

金融業界の従業員数は
90年に比べ4割減った
が、金融人材が価値を失
ったわけではない。リク
ルートキャリアによる
と、銀行員の転職先では
同じ銀行は1割にすぎ
ず、コンサルティングや、
事業会社など様々な働き
場所を得ている。リクナ
ビNEXT編集長の藤井
薫は「他の業界でも生か
せるのに優れ、変化の時
代に求められている」と
指摘する。

立花は「ある意味、債券の
ディール（取引）に近い」
と話す。左翼後方には観覧車や
メリーゴーラウンドを備
えた遊戯施設を設置、試
合のない日にも開園して
いる。一塁側では今夏の
開業を目指して、タワー
型スタンドが建設の真っ
最中だ。球団の決算は17
年と2期連続で営業黒
字（国際会計基準）を確
保した。
外資でもまれた経験が
球団経営にもっとも生か
される場がある。大物外
国人選手の獲得交渉だ。
立花が球団社長に就任
した12年、楽天はインズ
4位に終わった。一番の
弱点は、本塁打がパ・リ
グ最少の52本という長
打力不足だった。立花は
メジャーリーグで通算4
34本塁打を放ち、本塁
打王に輝いたこともある
強打者、アンドリュー・
ジョーンズ（42）に白羽
の矢を立てた。米国のア
トランタに住むジョーン
ズのもとへ車を走らせ、
膝詰めで交渉して入団合
意にこぎ着けた。
ヴィッセル神戸の副会
長を兼務していた16年の
クリスマスには、元ドイ
ツ代表のルーカス・ポド
ルスキ（34）を追いかけ
て、オーストリア・ザル
ツブルクのスキー場で
7時間くらい交渉して、
彼とサインした。昨年、
日本国内のみならず世界
のサッカー界に衝撃を与
えたイニエスタの獲得の
際にも、三木谷の意向を
受けて立花は翌日のフラ
イトでスペイン入り。中
国のクラブへの移籍がま
とまりかけていたイニエ
スタに「日本のサッカー
を変えてほしい」という
メッセージを伝え、同意
させた。
立花は大物選手との交
渉は「ある意味、債券の
ディール（取引）に近い」

▼詳細な記事を電子版に
「ストーリー」脱藩金
融人がゆく