

税金考

ビジネスの現場で

▶5

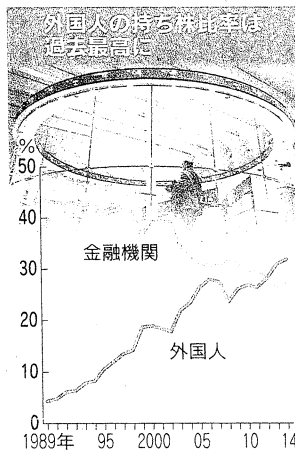
「えっ、本当？」。トヨ 税務の位置づけが変わって
夕自動車の今春の役員人事
が話題を呼んでいる。国際
税務の実務家として知られ
た榎祐治氏(57)が常務役
員に抜てきされたのだ。榎
氏はいま経営企画全般を担
う立場にある。

変わる経営者

税は聖域。淡々と払うだ
けだ。こんな経営者の意識
が少しずつ変わり始めた。
きっかけはグローバルな課
税トリアルだ。国税庁は2
013事務年度に海外取引
の動きが相次いでいる。元
国税庁長官の加藤治彦氏
(63)を社外取締役に加え
たキヤノン。田中稔三副社
長(74)は「経営にとって

で対応を誤れば数百億円規

ROE革命の先に



た。6・5%だった15年3
月期と比べ資本効率を大幅
に高める意欲的な公約だ。
「ROEなど眼中にな
ない」。1998年に当時の
相川賢太郎会長がこう語っ
てから17年。時代は変わっ
た。資本効率への関心が薄
い銀行との株式持ち合いは
減り、ROEなどを重視す
るをえない。

変化の潮流はすでに始
めている。「税負担が重い
のでは」。古河電気工業の
投資家向け広報(IR)担
当者は投資家からこんな質
問を受けるようになった。
2015年4~6月期の
連結決算で税引き前の利益
に占める税額は約80%。同
業のフジクラ
は30%台だ。
「中国子会社
の税負担の重
さなどが要因」。担当者は
こう説明するが投資家は納
税額が多い分、
株主から預かったお金に対
するあがりである税引き後
利益が少なくなっている印

象がぬぐえないためだ。
企業の現場は静かに動き
始めている。「固定資産税
の再チェックを」。ROE
を8%に上げる目標を掲げ
た都内の上場小売企業はこ
んな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が

「固定資産税の再チェックを」。ROE
を8%に上げる目標を掲げ
た都内の上場小売企業はこ
んな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が

「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が

「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が
「税はこんな検討を始めた。企業が

マネーが崩す「税」聖域

日本の利益を失いかねない。
日本企業が税と向き合っ
て増え
た中期経営計画にROEを
「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

並みに引き上げる流れが強
まっているためだ。
三菱重工業は今春発表し
た中期経営計画にROEを
「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

「18年3月期までに10%超
本利益率(ROE)を欧米

電子版

企業の税負担

日本 VS 世界

Web刊 | 紙面連動

▼関連記事5面に
(この項おわり)