

卷之三

ビジネスの現場で

▶ 4

悩む50万社



商工会議所などの事業承継の相談窓口は増えているが…  
(東京都千代田区の東商)

## 事業承継に思わぬ壁

父の遺産は、想像以上に重かった。  
「代替わりしたのに申し訳ない」。今年7月、福岡県のある建設会社社長(48)は朝礼で社員10人を前に深く頭を下げた。給与を一律に底上げするベースアップを見送る通告だった。  
昨年急死した父から会社を引き継いだが2億円近い相続税をひねり出す必要に迫られた。自らの役員報酬を増やす一方で手取りの収入を減らし納税資金を捻出しようとしたが、足りない。したがって、人手不足に悩んでくれ。人手不足に悩むなかのベア見送り。社長の表情は沈痛だ。

少子高齢化の日本。東京商工リサーチによると、全国265万社で、社長5人に1人が70歳以上になつた。高度成長期に創業した全国の社長たちが統々と

総を退く時代に入り50万社企業規模を考慮しながらも、超が事業承継に悩んでいた。1月の相続税の引き上げも相まって、日本経済に東京都墨田区の薬品メー

実上売れない中小企業の多くは、上場株を売買しやすい上場額する制度がある。上場額では評価されるのに、身構える経営者がグレードはそもそも無理がある」と(日経新聞)など節税策に手を出すケースが

あなたの大企業に居てみたい  
あなたの大企業に居てみたい  
あなたの大企業に居てみたい

父の遺産は、想像以上に入を減らし納税資金を捻出重かった。  
「代替わりしたのに申し「どうか、ほかに出ていか  
訳ない」。今年7月、福岡「んぐれ」。人手不足に悩  
県のある建設会社社長(48)むざなかのベア見送り。社  
は朝礼で社員10人を前に深長的表情は沈痛だ。  
く頭を下げた。給与を一律  
に底上げするベースアップ  
を見送る通告だった。  
乍ら急死した父から会社商工リサーチによると、全  
少子高齢化の日本。東京

卷之三

卷之三